

INFORME DE RESULTADOS 2023



11 AÑOS
CONSTRUYENDO ECOSISTEMAS



PALABRAS DE NUESTRO PRESIDENTE



ING. ALBERTO TERRAZAS SEYFFERT

Querida comunidad de Emprendemos,

El año 2023 fue un periodo de consolidación y transformación para nuestra organización. Este año, fuimos honrados con el reconocimiento de "Referente Social" en los Premios Referente 2023, un testimonio de nuestro impacto positivo en Chihuahua.

Enfrentamos desafíos con resiliencia y adaptabilidad, fortaleciendo nuestros programas de capacitación, consultoría y vinculación, impactando a miles de emprendedores, microempresarios y empresarios sociales. Nuestra labor se centra en fomentar una mentalidad emprendedora basada en valores éticos y responsabilidad social, convencidos de que el verdadero éxito empresarial debe ir acompañado de un impacto positivo en la comunidad.

A lo largo de 11 años, hemos expandido nuestro alcance a nuevas regiones del estado, consolidándonos como un pilar del ecosistema emprendedor. Hemos empoderado a mujeres y jóvenes, creando oportunidades y transformando vidas.

Nuestra responsabilidad social es fundamental para el bienestar económico y social de todos, sin distinción de género o edad. La colaboración con instituciones locales, nacionales e internacionales ha sido crucial para avanzar en este camino.

Agradezco de corazón a nuestros egresados, colaboradores, aliados, organismos empresariales, donantes, y a las instituciones educativas y gubernamentales que han creído en nuestra causa. Su apoyo ha sido esencial para que, tras más de una década de trabajo continuo, sigamos siendo un referente en el ecosistema emprendedor de Chihuahua.

Nuestro compromiso sigue siendo claro: establecer a Chihuahua como un modelo nacional en emprendimiento de impacto social. Creemos firmemente que el emprendimiento debe ir más allá de la creación de negocios; debe ser un motor para el desarrollo sostenible y el impacto positivo en nuestras comunidades. Esto lo logramos a través de la innovación, el trabajo colaborativo y una visión de largo plazo.

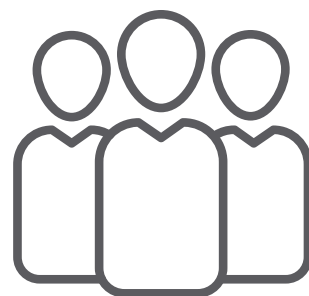
Gracias a todos los que forman parte de Emprendemos, por su dedicación y por construir un futuro lleno de oportunidades y esperanza.

Con gratitud,



ALBERTO FEDERICO TERRAZAS SEYFFER
PRESIDENTE DEL CONSEJO

¡Desarrollo a Ecosistemas de Emprendimiento!



¿Quiénes somos?

Emprendemos A.C., es una asociación civil sin fines de lucro que desde hace 10 años tiene la misión de impulsar y fortalecer a los emprendedores del estado de Chihuahua atendiendo el subempleo, desempleo y la falta de formación integral con sentido humano para la formalización empresarial. Contribuimos en igual medida al desarrollo económico y trabajo digno en el estado de Chihuahua a través del fortalecimiento del ecosistema de emprendimiento con impacto social, en alianza con todos los sectores de la sociedad.

La pandemia derivada del COVID-19 ha dejado una situación social y económica complicada, conscientes de los grandes retos que afrontamos como sociedad y en lo particular dentro de nuestra área de acción, nos encontramos enfocados en el robustecimiento de nuestros programas para satisfacer las necesidades de los sectores vulnerables y emprendedores sociales, en busca de la reactivación económica de nuestro Estado.

MISIÓN



Impulsar y fortalecer a los emprendedores, micro y pequeñas empresas de Chihuahua a través de metodologías de emprendimiento con enfoque en el impacto social y el desarrollo humano, estableciendo alianzas estratégicas para desarrollar un ecosistema sólido y sostenible.

VISIÓN



Ser un motor clave en el desarrollo económico y la promoción del trabajo digno en el estado de Chihuahua, a través del fortalecimiento del ecosistema emprendedor con impacto social, en alianza con todos los sectores de la sociedad.

VALORES



- **Respeto:** Respetamos a todas las personas y sus perspectivas.
- **Empatía:** Nos ponemos en el lugar de los demás para comprender sus necesidades.
- **Equidad:** Promovemos la igualdad de oportunidades para todos.
- **Honestidad:** Actuamos con integridad y transparencia en todo lo que hacemos.
- **No Discriminación:** No toleramos la discriminación en ninguna forma.

¡Desarrollo a Ecosistemas de Emprendimiento!



Lic. Ricardo Bustos

DIRECCIÓN
GENERAL



Ing. Allison Calderón
SISTEMATIZADORA



Lic. Trayce López
PROCURADORA DE
FONDOS



Lic. Omar Ávila
COORDINADOR
ADMINISTRATIVO



Lic. Andrea Morones
COORDINADORA DE
COMUNICACIÓN



Lic. Fernanda
Hernández
EMPRENDEDORA Y
EXTRAORDINARIA



Ing. Briana Ramos
CREATE
(CREA, ADMINISTRA,
TRANSFORMA Y EMPRENDE)



Ing. Yuri Fierro
MEJORA TU
MIPE



Lic. Fernando Soto
EDIS
(ECOSISTEMA DE IMPACTO
SOCIAL)



Lic. Víctor Reséndez
PIES
(PLATAFORMA DE
INNOVACIÓN SOCIAL)



VACANTE
MIFAM DALE
(MÓDULO DE IMPULSO A LA
ECONOMÍA FAMILIAR)



Lic. Beatriz Jaques
MIFAM RIBERAS
(MÓDULO DE IMPULSO A LA
ECONOMÍA FAMILIAR)



Ing. Laura Bustos
SERVICIOS
EMPRESARIALES



EQUIPO DE
CAPACITACIÓN,
ASESORÍAS,
COACHING Y
CONSULTORÍA



Lic. Jesús García
COORDINADOR DE
COMUNICACIÓN



Iván Flores
COORDINACIÓN
DELICIAS



Federico Ramírez
COORDINACIÓN
PARRAL



Roxana Sánchez
COORDINACIÓN
CUAUHTEMOC



Indira Lozano
ORIENTADOR



René Vázquez
ORIENTADOR



Paola Castro
ORIENTADOR



Daniel Holguín
ORIENTADOR



Tony González
ORIENTADOR



Dinorah Meneses
ORIENTADOR



Diseñado para mujeres decididas y talentosas, "Emprendedora y Extraordinaria" es un programa integral que impulsa a las emprendedoras a descubrir y transformar sus pasiones y habilidades en negocios sostenibles. Proporcionando herramientas, formación y apoyo personalizados para que puedan alcanzar sus metas empresariales y fortalecer su liderazgo en el mundo de los negocios.

Además, fomentamos una comunidad sorora donde las participantes comparten experiencias y conocimientos, creando un entorno de colaboración y crecimiento mutuo



Zonas de intervención

- Riberas de Sacramento
- Punta Oriente

¿COMO LO HACEMOS?

96 HORAS

Entrenamiento intensivo de aprendizaje, "El Bootcamp: La Liga Extraordinaria".

36 HORAS

De conferencias en las Jornadas Mujer Emprendedora y Extraordinaria,

44 HORAS

De talleres de fortalecimiento digital, fotografía con celular, finanzas personales, ventas por medio de redes sociales y uso de herramientas digitales.

10 ESPACIOS

En bazares de la ciudad para exhibir, vender y promover sus productos y servicios.

6 EPISODIOS

En podcast "Emprendedora y Extraordinaria, Mujeres de Impacto"



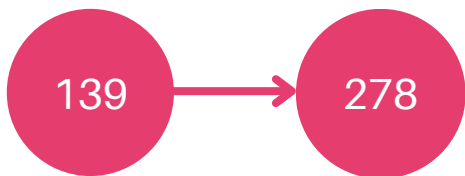
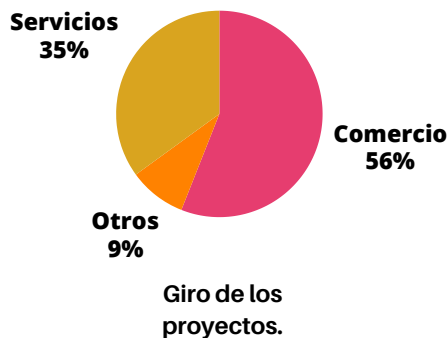
RESULTADOS 2023

- ✦ 12 Conferencias en las Jornadas Mujer, Emprendedora y Extraordinaria
- ✦ 29 mujeres inspiradas y con nuevos aprendizajes, compartiendo experiencias.
- ✦ 2 Generaciones del entrenamiento intensivo "Bootcamp: La Liga Extraordinaria"
- ✦ 36 mujeres emprendedoras graduadas.
- ✦ 8 talleres de fortalecimiento digital en áreas como fotografía, finanzas, WhatsApp Business y Canva,.
- ✦ 74 mujeres con nuevas habilidades esenciales para sus negocios.
- ✦ 6 cápsulas del podcast "Emprendedora y Extraordinaria, Mujeres de Impacto", donde compartieron historias inspiradoras y consejos prácticos
- ✦ 10 espacios para la venta de productos en la Tertulia Bazar de Cantera 5, brindando a las emprendedoras la oportunidad de aumentar sus ventas y fortalecer su presencia en el mercado local.



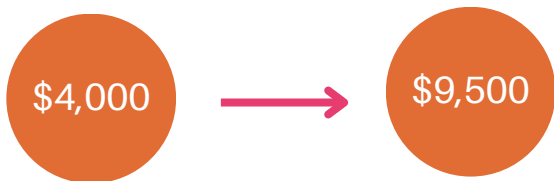


RESULTADOS 2023



Beneficiarios

Beneficiarios indirectos.



Promedio de ingresos mensuales antes del programa

Promedio de ingresos mensuales después del programa



Durante este año, logramos beneficiar a un total de 139 mujeres directamente, y a 278 personas de manera indirecta, logrando mejorar la calidad no solo de ellas si no de sus familias.

Gracias a nuestras capacitaciones y talleres, las participantes ahora generan un ingreso promedio de 9500 pesos al mes, lo que representa una mejora del 235% en su calidad de vida.

Las empresas creadas por nuestras emprendedoras abarcan diversos sectores: el 56% se dedican al comercio, el 35% a servicios, y el 9% a otros tipos de negocios. Estos nuevos emprendimientos no solo diversifican la economía local, sino que también generan empleos y oportunidades.

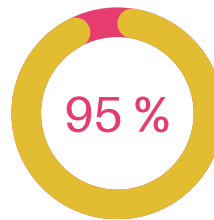


RESULTADOS 2023

Uno de los aspectos más gratificantes de nuestro programa es el desarrollo personal y profesional de nuestras participantes. El 100% de ellas reportó mejoras en sus capacidades de toma de decisiones, planeación y control emocional. Estas habilidades son cruciales para reducir la incertidumbre y gestionar mejor sus negocios. Además, el 95% de nuestras emprendedoras comenzaron a comercializar productos o servicios propios después de completar el programa. La mayoría de ellas enfatizó que los conocimientos sobre innovación y diferenciación del servicio fueron los más aplicados en sus negocios.



Mejoraron sus
capacidades



Comenzaron a
comercializar
productos o servicios

Este año, grabamos **la tercera** temporada titulada "**Mujeres de Impacto**", en la que contamos con la participación de seis mujeres extraordinarias que compartieron sus inspiradoras historias y valiosos conocimientos.

Dividimos los seis episodios de la temporada entre nuestras dos principales plataformas: tres episodios fueron presentados en nuestro canal de YouTube y los otros tres en Spotify. La respuesta de nuestra audiencia ha sido muy positiva, con un total de **159 reproducciones en YouTube y 28 en Spotify**.



RESULTADOS PODCAST EMPRENDEDORA Y EXTRAORDINARIA 2023





En coordinación con la Dirección de Desarrollo Económico y Competitividad, del Gobierno Municipal, se nos otorgo la administración de el Módulo del Impulso a la Economía Familiar (MIFAM), ubicado dentro de las instalaciones del Centro Comunitario San Martín en Riberas del Sacramento.

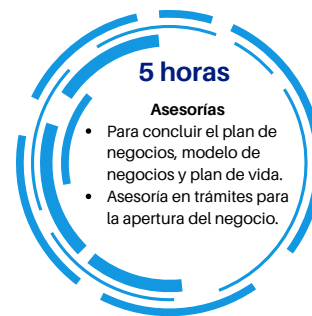


RESULTADOS 2023:

- Desde aquí, impulsamos y fortalecemos a los emprendedores mediante capacitación y asesorías para la creación o mejora de sus microempresas por medio de todos los programas de la organización.
- En el 2023 se atendieron a 93 emprendedores y 30 empresarios y se otorgaron 121 horas de asesorías a usuarios del MIFAM.



Diplomado inspirador donde la creatividad florece, las ideas se vuelven realidad y los emprendedores descubren su potencial ilimitado para transformar el mundo empresarial, gracias al acompañamiento de nuestros instructores expertos que cuentan con el estándar de conocer EC0217, se obtiene un **MODELO DE NEGOCIOS, UN PLAN DE VIDA Y UN PLAN DE NEGOCIOS**. Durante la intervención nuestro usuario conocerá las tendencias actuales en negocios, desarrollará un plan de vida, un plan de negocios y un modelo de negocios. Concluyendo con un diplomado avalado por la SEP:



RESULTADOS 2023:

- 10 Talleres impartidos con expedición de diplomados avalados por la SEP.
- 200 usuarios inscritos.
- 150 Emprendedores graduados en el programa CREATE con su diploma avalado por la SEP.
- 75% de los usuarios logró crear un modelo de negocios, un plan de vida y un plan de negocios.

En el programa CREATE, tuvimos una gran participación estatal en varias regiones. Gracias al apoyo de las autoridades locales, pudimos adaptar las iniciativas a las necesidades específicas de cada zona. El compromiso fue clave para impulsar proyectos de inicio y de mejora. Esta colaboración estatal ayudó a que más comunidades se beneficiaran y se fomentara la capacitación en todo el territorio.

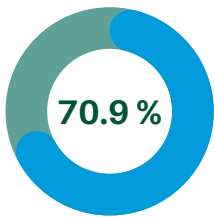
- Juárez
- Nuevo Casas Grandes
- Ojinaga
- Cuauhtémoc
- Delicias
- Camargo
- Jiménez
- Parral



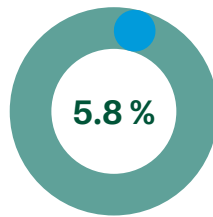
En el programa se inscribieron 96 personas, de las cuales 45 lograron obtener un modelo de negocios, un plan de vida y un plan de negocios. Este resultado destaca el compromiso y el esfuerzo de los participantes para desarrollar sus proyectos y mejorar su futuro personal y profesional. La dedicación de estos 45 individuos es un testimonio del impacto positivo del programa, que continúa apoyando el crecimiento y la innovación.

RESULTADOS 2023:

Ocupación actual



Autoempleado



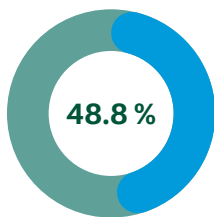
Autoempleado



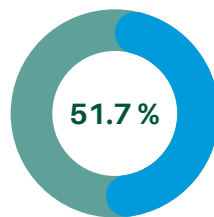
Autoempleado



Tipo de proyecto

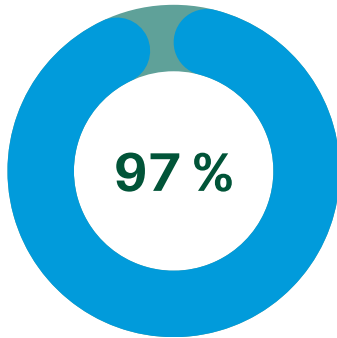


Inicio

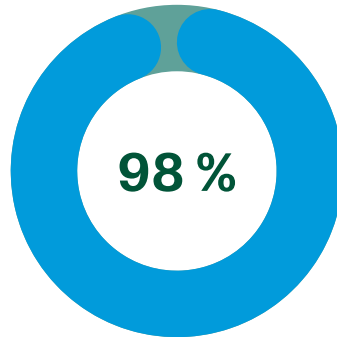


Mejora

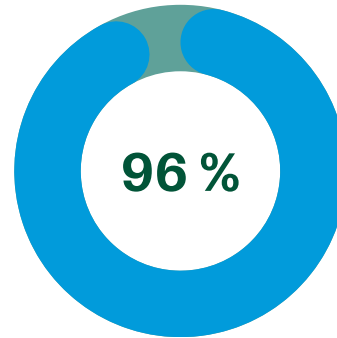
RESULTADOS 2023:



Aprendieron a planear a futuro.



Aprendieron a tomar decisiones.



Mejoraron su situación emocional.





En 2018 se creó para fortalecer a las MiPEs de Chihuahua. Programa de capacitación, asesoría, coaching y consultoría para auto empleados y microempresas, enfocado en la formulación de estrategias de venta, mejora de controles y disminución de costos, incrementando las utilidades y el bienestar de la persona.

6 horas

Asesoría personalizada en las cinco áreas principales de la empresa, tramitología y desarrollo humano.

10 horas

Talleres especializados que brindan herramientas puntuales para la implementación de mejoras.

17 horas

Consultoría para microempresas con 6 meses de ventas, incluye; diagnóstico, plan de mejora y acompañamiento de un consultor y un psicólogo.

24 horas

Coaching empresarial para observar, reconocer y trabajar las emociones, logrando equilibrio en lo personal y empresarial.

RESULTADOS 2022:

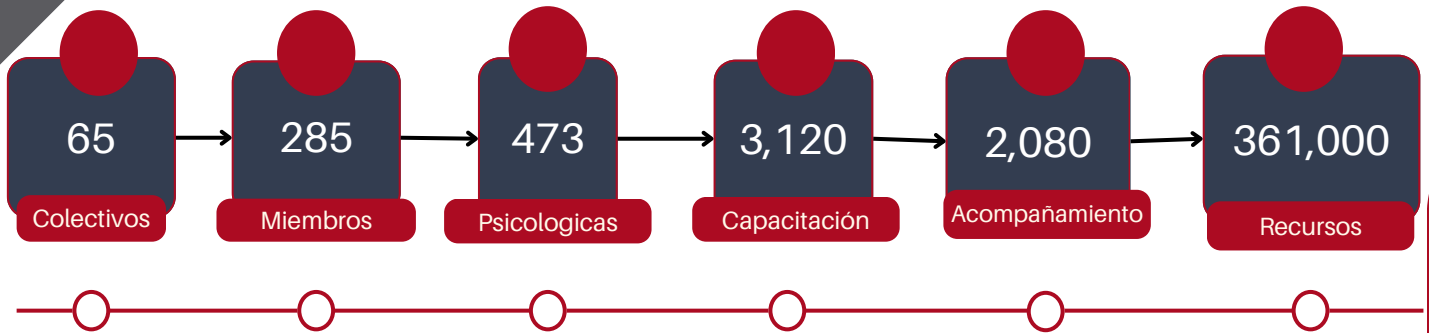
- Mejora tu MIPE (Micro y Pequeñas Empresas) es un programa creado en el año 2018 para el fortalecimiento empresarial que por medio de asesoría, coaching, consultoría y talleres, se enfoca en la formulación de estrategias para incrementar ventas, mejora de controles y disminución de costos.
- Nuestro equipo cuenta con las competencias en ECO217, EC0614 y metodologías de consultoría CRECE, JICA, SBDC, dando como resultado el incremento de ganancias de las microempresas así como el fortalecimiento de las habilidades de liderazgo y productividad del dueño de negocio con enfoque en desarrollo humano.



LOGROS 2023

- 69 Asesorías en diversos temas de negocios.
- 125 Microempresas fortalecidas en temas especializados.
- 127 MIPES mejoradas en consultoría.
- 45 Coaching grupal .
- 53 empleos generados por microempresas e impactan positivamente su localidad.
- 127 personas conservan su autoempleo, mejorando la calidad de vida de su familia.
- 34% de incrementos en ventas de las MIPES en consultoria, asegurando su permanencia.
- 64% Mejoran su liderazgo y gestión de recursos gracias a coaching grupal





- Integración de 40 aliados estratégicos.
- 201 jóvenes menores de 29 años atendidos
- 168 Mujeres atendidas.
- 117 Hombres atendidos.

35
Colectivos
realizan
ventas

- 11 Talleres especializados impartidos región Chihuahua
- 19 Talleres especializados impartidos región Delicias
- 3 Talleres especializados impartidos región Cuauhtémoc
- 14 Talleres especializados impartidos región Parral
- 6 Talleres especializados impartidos región Ojinaga



La integración entre las instituciones que conforman las redes de emprendimiento ha sido crucial para coordinar de manera eficiente los recursos y esfuerzos disponibles. Esta colaboración ha permitido unificar estrategias y evitar la duplicidad de acciones, asegurando que los emprendedores reciban apoyo y consistente en todas las etapas de su desarrollo.

- 9 sesiones presenciales
- 33 representantes de empresas y organismos empresariales
- 68 representantes de la academia
- 82 representantes de emprendedores y organizaciones de la sociedad civil
- 49 representantes de dependencias de gobierno municipales, estatales y federales



Trabajo en equipo. Comunicación Empatía

Hoy, contamos con redes sólidas de apoyo que facilitan el acceso a recursos, mentorías y capacitación para emprendedores en 9 regiones del estado. Esto ha incrementado la tasa de éxito de los proyectos emprendidos, promoviendo el desarrollo económico y social de la región.

Para potenciar el alcance de las instituciones que conforman las redes de emprendimiento en cada región, promovimos acciones de fortalecimiento, basadas en capacitación y certificación de capacidades contribuyendo así a que logren un mayor impacto en sus emprendedores.

6 áreas de conocimiento:

- Liderazgo
- Alineación y medición de indicadores de impacto
- Planeación estratégica
- Digitalización
- Objetivos de desarrollo sostenible
- Modelo de gobernanza

20 Sesiones presenciales 25 sesiones virtuales 151 horas

2 procesos de certificación

- EC0614 Dirección de centros de incubación y desarrollo empresarial (29 participantes)
- EC0249 Proporcionar servicios de consultoría en general (37 participantes)

Las instituciones ahora cuentan con personal mejor capacitado, que puede ofrecer asesoría y mentoría de alta calidad, facilitando un entorno más favorable para el desarrollo y el éxito de nuevos emprendimientos.

Lanzamiento oficial de las redes



Con esta acción hemos tenido un impacto significativo en términos de identidad y pertenencia en las instituciones de cada red.

Al conocer quiénes son los emprendedores sociales y qué están haciendo, se puede evaluar mejor el impacto social generado en la comunidad. Esto es útil para medir el progreso hacia los objetivos de desarrollo sostenible y para identificar áreas donde se necesita más apoyo. En este sentido, llevamos a cabo el censo de luchadores sociales en todo el estado de Chihuahua, el cual, nos permitió contar con el perfil de 89 luchadores sociales identificados.

Con la colaboración de Ashoka se llevó a cabo el Estado de Agentes de Cambio, este evento proporcionó espacios exclusivos para cada uno de los sectores representados, creando entornos seguros para la participación y la reflexión a partir de experiencias cercanas relacionadas con la Agencia de Cambio y el papel del sector en la contribución a un ecosistema dinámico donde cada individuo pueda aportar de manera positiva a su comunidad. El Estado de Agentes de Cambio convocó a más de 70 participantes provenientes de cuatro sectores distintos: Instituciones Educativas, Empresas, Emprendimientos de la Sociedad Civil e Instituciones Gubernamentales.



Albergar la Startup World Cup en Chihuahua proyecta al ecosistema emprendedor local en el ámbito nacional e internacional, atrayendo atención, inversiones y oportunidades de colaboración global. Esto no solo eleva el perfil de los emprendimientos regionales sino que también los expone a prácticas, tendencias y tecnologías vanguardistas, fomentando un ambiente de innovación y competitividad que puede traducirse en un crecimiento acelerado y en la atracción de talento y recursos a la región.



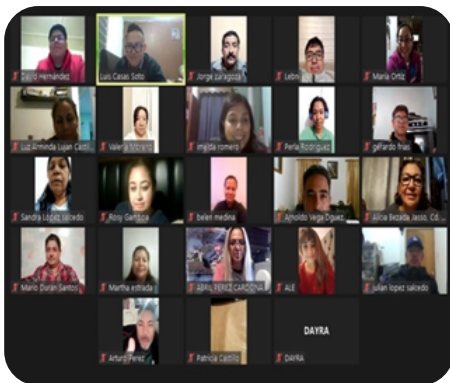
El premio de la gran final regional constó de transporte y hospedaje para representar a México a nivel mundial en Silicon Valley y fue obtenido por Ricardo David Valles Mendoza, de SaveFruit. El 1ero de diciembre se llevó a cabo la competencia internacional en la que participaron 42 equipos de startups de todo el mundo, quedando el representante mexicano dentro de los primeros 10 que pasaron a la segunda etapa. Y es así que durante esta segunda etapa, Ricardo Valles, propietario de Savefruits, logra posicionarse en el segundo lugar a nivel mundial, por arriba de Korea y debajo de Japón quien obtuvo el primer lugar.

El martes 30 de mayo se llevó a cabo el lanzamiento oficial del Informe "Global Startup Ecosystem Index 2023" por parte de StartupBlink en el cual se dió a conocer que la ciudad de Chihuahua subió dos lugares con respecto al ranking del año pasado ocupando el 5to lugar, después de la Ciudad de México, Monterrey, Puebla y Guadalajara. Así mismo, en el ranking internacional, el ecosistema de la ciudad de Chihuahua subió 15 lugares ocupando el lugar 603.

Al haber contemplado en el proyecto el pago de este ranking, logramos, entre otras cosas:

- Incrementar la posibilidad de atracción de inversiones y financiamiento
- Estímulo para el crecimiento y la innovación
- Aumento de oportunidades de colaboración
- Impacto en la percepción y el clima empresarial

Con el desarrollo de **36** mentores sociales potenciamos significativamente el ecosistema al ofrecer apoyo especializado, facilitar la transferencia de conocimientos y experiencias, y fortalecer la capacidad de los emprendedores para enfrentar desafíos, fomentando así un desarrollo más sólido y sostenible de iniciativas sociales en el estado. Hoy por hoy, contamos con la Red Estatal de Emprendedores.



Adicionalmente, se proporcionaron a 197 emprendedores recursos cruciales para el desarrollo y la consolidación de sus proyectos a través de becas de capacitación, consultoría e incubación. Con estas acciones pretendemos elevar la tasa de éxito de las iniciativas emprendedoras y con ello el fomentar la creación de empleo, fortaleciendo así el tejido emprendedor local

Resultados 2023

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



RESUMEN 2022

INVERSIÓN SOCIAL

\$ 11.215.241,20

HORAS IMPARTIDAS

10,116

USUARIOS ATENDIDOS

1,162

TRANSPARENCIA Y SOSTENIBILIDAD FINANCIERA

Durante el año 2023 gracias a la implementación de nuestro Protocolo de Voluntariado y Captación de Talento, hemos logrado estructurar de manera eficiente la participación de voluntarios, integrando su energía y compromiso en nuestras actividades diarias. Este protocolo ha permitido no solo la captación de nuevos talentos sino también la optimización del impacto de nuestros programas ofreciendo mejores herramientas a beneficiarios y beneficiarias.

La adopción de la Política de Gastos y Compras y la Política de Conflictos de Interés ha sido fundamental para asegurar la transparencia y responsabilidad en nuestras operaciones. Estas políticas nos han permitido fortalecer nuestros procesos internos, garantizando que cada decisión se tome con integridad y en beneficio de nuestra misión. Agradecemos a nuestro equipo administrativo y al Centro para el Fortalecimiento de la Sociedad Civil (CFOSC) y Construyendo Organizaciones Civiles Transparentes, A.C. (Confío) por su apoyo en la formulación e implementación de estas políticas.

En el ámbito de las alianzas estratégicas, estamos muy agradecidos con cada una de las instituciones que han confiado en nosotros para continuar con nuestras sinergias y los que se integran a Familia Emprendemos. Estamos seguros que cada alianza reafirma nuestro compromiso con la calidad en la capacitación y el acceso a oportunidades formativas de alto nivel.

Este año conservamos la insignia de OSC Evaluada, un reconocimiento que acredita nuestro compromiso con la transparencia y la gestión eficiente de recursos. Este logro es un testimonio del trabajo arduo de todo nuestro equipo y del apoyo constante de nuestros colaboradores, cuyo esfuerzo colectivo ha sido esencial para alcanzar este hito.

Estos logros reflejan nuestro compromiso constante con el crecimiento institucional, la transparencia y la mejora continua en todas nuestras actividades y servicios.

ESTADOS FINANCIEROS

EMPRENDIENDO POR CHIHUAHUA, A.C.
ESTADO DE ACTIVIDADES DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

	Acumulado Real
Donativos Recibidos	11,265,241
Gastos Generales	10,038,056
Cambios netos en el patrimonio	1,227,185
Patrimonio contable inicial	1,100,491
Patrimonio contable final	2,327,676



Ricardo Bustos Gardea
Representante legal



Jorge García Romero
Contador Público

ESTADOS FINANCIEROS

EMPRENDIENDO POR CHIHUAHUA, A.C.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

ACTIVO	DICIEMBRE	PASIVO	DICIEMBRE
Efectivo	1,969,367	Cuentas por pagar	148,088
Deudores Diversos	198,241		
Pagos Anticipados	13,711		
Total activo circulante	2,181,319	Total pasivo circulante	148,088
		PATRIMONIO CONTABLE	
Propiedad planta y equipo neto	294,445	Patrimonio	2,327,676
		Total Patrimonio Contable	2,327,676
Activo total	2,475,764	Total Pasivo más Patrimonio contable	2,475,764



Ricardo Bustos Gardea
Representante legal



Jorge García Romero
Contador Público

Emprendemos ac

DONANTES



SECRETARÍA DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO



Emprendemos ac

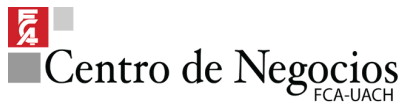
ALIADOS



ALIADOS



COMISIÓN ESTATAL
PARA LOS PUEBLOS
INDÍGENAS



ALIADOS



CODECH



CODER
CHIHUAHUA CENTRO

